

WDB REPORT

株主・投資家の皆様へ
第27期 中間報告書



WDBホールディングス株式会社

WDBのビジョン

お客様に対するビジョン

「仕事の成果」の保証

人材サービスは「人」を扱うが故に、成功や失敗の原因追及が曖昧にされることが多くあります。労働者を保護する法律に守られているが故に、本来サービス業として徹底しなければならないことをおざなりにしてしまうことがあります。製造業の製造責任に対するプロセス管理の厳しさと、サービス業の求められることに対して応えていく姿勢。このふたつの考え方をもち、「労働力の提供」ではなく「仕事の成果」の保証を目指していきます。

私たちの会社を通じて働く人々へのビジョン

「働く喜び」の提供

「働く」ということは、人間にとって大切なことだと考えています。その大切なことに関わる会社として誠実に取り組んでいきます。各々に適した仕事、報酬、ライフスタイルにあった働き方、自己の成長、社会的評価、職場環境、人間関係等たくさんの要素の中から、働く人一人ひとりに対して、それぞれの「働く喜び」を提供していきたい。「仕事」ではなく「働く喜び」を提供できる会社を目指していきます。

私たち自身に対するビジョン

誇りをもって働ける会社

どれだけ目立たない仕事であっても、「私はこの仕事を通じて社会に貢献しているのだ」と胸を張って言える会社でありたいと考えています。企業の果たすべき責任を社員一人ひとりが認識し、その一部を自分が担っているのだという強い意識のもとで自信と誇りをもって業務を遂行できる会社。そしてその自信と誇りを支援するオペレーションシステムを持つ会社を目指していきます。

株主に対するビジョン

「価値」の還元

経営者は株主、スタッフ、社員、取引先、地域社会などの全てのステークホルダーに対し、経営責任を負う義務があります。企業には利益を追求し、新たな価値を創出することで、その付加価値を社会に対し還元していく責任があります。その責任から逃避することなく、毅然とした態度で立ち向かい、スタッフ及び社員一人ひとりが利益の最大化を目指す企業経営を行っていきます。そして、取引先、地域社会から信頼される企業として行動し、会社の所有者である株主に対して配当を通して利益を還元していきます。

CONTENTS

WDBのビジョン	1	財務ハイライト	7
マネジメント・メッセージ	2	中間連結財務諸表	9
WDBグループの事業の方向性	3	会社概要	11
WDBグループの事業一覧①	4	WDBの挑戦	13
WDBグループの事業一覧②	5	株式状況	14
WDBグループの事業一覧③	6		

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

第27期中間（平成23年4月1日から平成23年9月30日まで）報告書をお届けするに当たり、ご挨拶を申し上げます。

当中間期における我が国の経済は、東日本大震災の影響で寸断されたサプライチェーンの復旧に伴い、生産や輸出に持ち直しの動きが見られるものの、米国・欧州における財政不安による世界経済の減速、急激な円高や株安の進行等懸念材料も多い状況が続いております。

弊社グループの属する人材ビジネス業界は、有効求人倍率が緩やかに改善しておりますが、完全失業率は依然として高水準で推移しており、厳しい状況が続いております。

このような状況のもと、当中間期におきましては、WDBメディカル株式会社が行っている医薬品開発受託機関事業に対する相乗効果を発揮させるべく、医薬品開発分野の翻訳および薬事申請関連資料の作成業務を行う株式会社アイ・シー・オーを100%子会社とし、研究職領域事業の一層の拡大を行いました。

人材サービス事業においては、企業や雇用のグローバル化に対応するため、WDB Singapore Pte.Ltd.を平成23年8月にシンガポールに設立しております。また、ポスドク支援事業として、ポスドク研究者が産業界並びに研究機関で活躍できる一助になりえるよう、ポスドクのキャリア支援を行う、ポスドクスタイル株式会社を平成23年6月に設立しております。

なお、弊社は平成23年11月1日にWDBホールディングス株式会社へと商号変更し、持株会社体制へと移行いたしました。

グループの経営機能と執行機能を明確に分離したうえで、持株会社である弊社は、より高度な情報力と専門性をもった集団として、戦略的な意思決定を行い、事業会社であるグループ会社は、事業活動に特化した迅速かつ機動的な業務執行を行い、グループ経営体としての機能を充実・強化することにより、弊社グループとしての競争力および効率性をより一層高め、グループ企業価値の最大化を図ってまいります。

弊社グループは創業以来「働くこと」に真剣に向き合ってきました。人それぞれが持ち得る能力をもっとも活かせる場に配置し、そこでその能力を発揮することによって、自己成長し、働く喜びを感じてもらえるような取り組みを行っております。

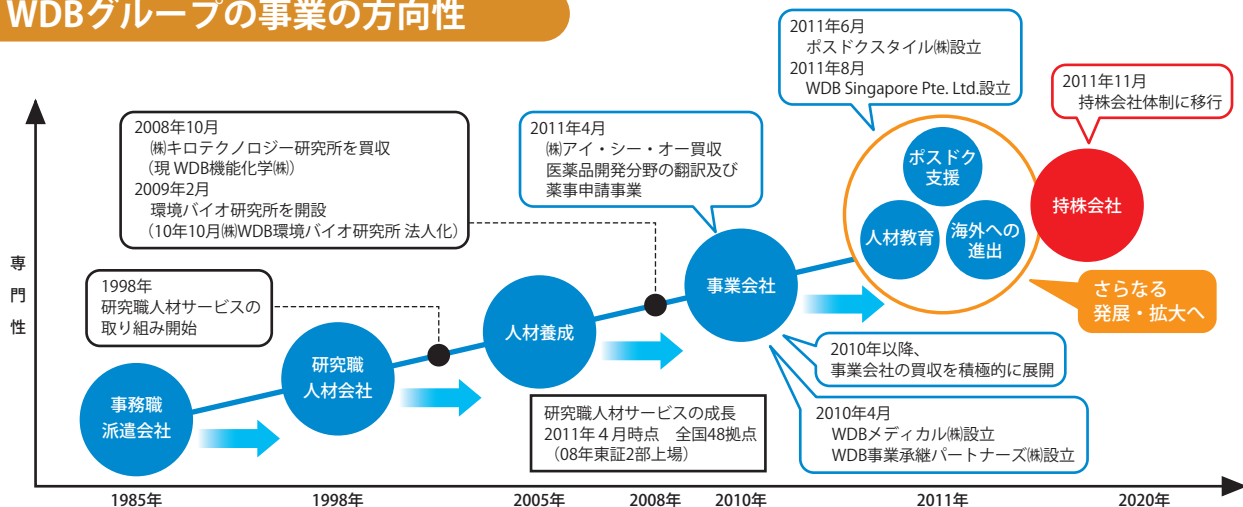
派遣や正社員紹介といった配置機能としてのノウハウを活かしながら、自らが事業体となって研究者を雇用し、新たな価値を創って行くことで、「研究者が活躍する日本をつくる」ことが弊社グループの使命であると感じております。

株主の皆様におかれましては、弊社の経営にご理解をいただき、今後とも、なお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



WDBグループ代表
中野 敏光

WDBグループの事業の方向性



当社グループは、人材サービス事業から理学系人材の研究スキルと知識を基礎とした様々な事業体を持つグループへの発展過程にあります。そこで持株会社体制へ移行し、グループの経営機能と執行機能を明確に分離したうえで、持株会社では、より高度な情報力と専門性をもった集団として、戦略的な意思決定を行い、事業会社では、事業活動に特化した迅速かつ機動的な業務執行を行い、グループ経営体としての機能を充実・強化することにより、当社グループとしての競争力及び効率性をより一層高め、グループ企業価値の最大化を図ってまいりたいと考えております。

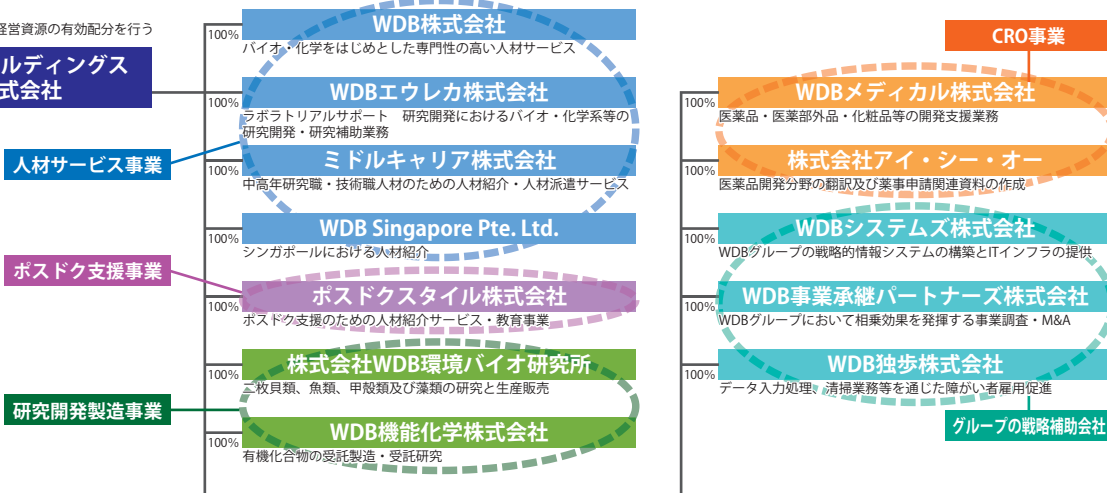
持株会社体制への移行【平成23年11月1日付のグループ体制】

■WDBグループの経営戦略策定

持株会社機能

子会社の管理と経営資源の有効配分を行う

WDBホールディングス株式会社



人材サービス事業

WDBグループの中核の事業である人材サービス事業は、その業務レベルや雇用形態等に応じて分社化し、それぞれ専門特化してサービスを行っております。また従来の人材派遣・人材紹介という概念に捉われず、ほかの事業とのシナジー効果を発揮し、新たなサービス展開も視野に入れています。人材サービス事業は、WDBグループの中核をなす事業です。2010年6月に行った「満足就労宣言」を基本的な考え方として、これまで以上に、派遣事業にシビアに取り組んでいきます。

派遣就業を続けていきたい人、派遣を卒業して正社員になりたい人、そのどちらも支援していく会社を目指し、派遣就業を続けていきたい人に対しては、人間的成長を遂げられる機会を提供することを考えていきます。

WDB株式会社とWDBエウレカ株式会社では、化学やバイオといった理学系研究職の分野において、派遣就業や教育研修、正社員転職を支援しています。また、派遣就業を卒業していく人には、ミドルキャリア株式会社を通じて正社員としての転職が可能です。ミドルキャリア株式会社の正社員紹介のモデルは、就職希望の人のエージェントとして機能させることを考えています。そして、派遣を卒業していく人の中で、グループで就業することを望む人には、WDBグループの事業会社での職場を提供します。

このように、これからは理学系研究職の人たちを囲い込むのではなく、循環を促進することによって、大きな循環の輪ができるのではないかと考えています。この好循環を促進することによって、多くの理学系研究職の人材が集まってくるような企業グループを目指します。

WDB株式会社

バイオ・化学の研究開発業務における人材派遣・人材紹介サービスを行っています。一般派遣を主に、正社員型派遣・人材紹介等、幅広いサービスを展開しています。また、W-plusという独自の教育システムを持ち、選任から契約満了まで、人材の品質の維持・向上に努めているだけでなく、長期障害所得補償制度や派遣スタッフのためのボーナス制度など、革新的な福利厚生制度によって働く人たちの満足度を高める取り組みも行っています。



WDBエウレカ株式会社

バイオ・化学の研究開発業務における自社正社員による派遣サービス（特定労働者派遣事業）を行っています。より安定した人材提供、研究職として働く人たちのキャリア支援を行うべく設立しました。大部分の正社員は理系大学院から新卒で採用しています。正社員として派遣就業しながら自らのキャリアを見つめ、派遣就業を継続するか、正社員転身のための教育を受けるかといったコース選択をしていくのが特徴のひとつです。また、自らプロジェクト（子供たちに科学を身近に感じてもらうためのサイエンス教室など）の運営も行っています。

ミドルキャリア株式会社

専門性の高い研究者や管理職経験者、海外進出のマネージャー経験者など、ハイキャリア層の人材紹介を専門に行います。WDBグループの研究職に関するネットワークにより、研究分野、職種、収入、勤務地などこだわりの条件に応える求人情報・求職者情報を提供します。業務知識の豊富な理系専門のコーディネーターが、マッチングを行います。

WDBグループの事業一覧②

WDB Singapore Pte. Ltd.

WDBシンガポールは、シンガポールにおいて、バイオ・化学分野の研究者の人材紹介事業を行います。

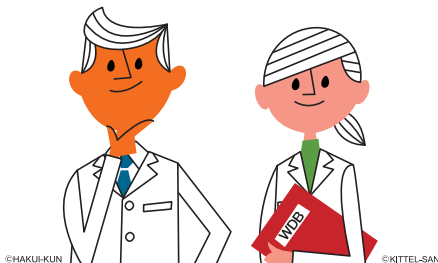
日系企業のみならずグローバル企業や公的研究機関に対して、シンガポール在住者や日本をはじめ、世界の研究者の紹介を行います。日本における研究職人材サービスの長年にわたるノウハウをシンガポールに導入することで、お客様の研究者求人ニーズに的確にお応えします。

ポスドク支援事業

ポスドクの人数は約2万人とも言われ、高齢化も進み社会問題となっています。WDBグループでは、2005年度より国の研究機関や大学等と協力し、ポスドクのためのキャリアセミナーの開催を行ってきました。そして2011年6月、ポスドクのキャリア支援を実施するため、ポスドクスタイル株式会社を設立しました。例えば、民間企業等への転職を実現するために、キャリア開発の機会の提供や、ビジネススキルの研修を行うことで、ポスドクの就業支援を実現していきます。

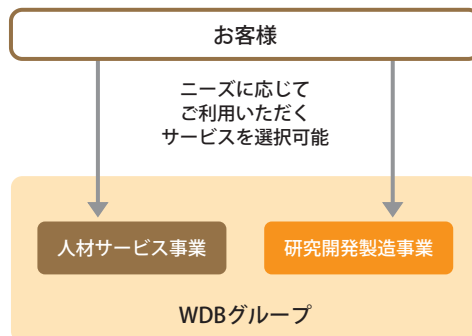
ポスドクスタイル株式会社

メディア事業を通じて「ポスドク・コミュニティ」を構築し、ポスドクの方のキャリア支援を行っています。ポスドク・コミュニティを起点として、企業の研究開発の支援や人材紹介に取り組んでいます。

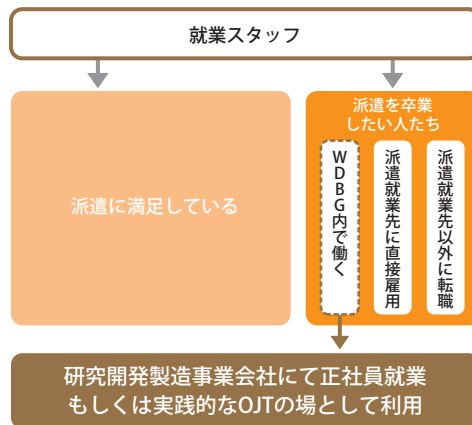


WDBグループが人材サービス事業と研究開発製造事業を行う意義

● お客様のメリット



● 働く人のメリット



研究開発製造事業

一部の人は、人材派遣での働き方に限界を感じ、派遣という雇用形態から出て行きます。このような状況の中、当社グループは自らが「事業会社」を持つことにより、自社グループ内で雇用を生み出し、そこから付加価値を生み出していき、結果としての企業価値を上げていきたいと考えています。

現在のお客様にとっては、派遣を依頼するか、業務を委託するかといった選択肢を増やせることにつながります。また今後、養成施設で技術を習得した技術者に対してOJTを積ませる場所としても検討しています。

高度なスキルを持つ技術者を育て、そこで付加価値の高い成果を出し、その結果を顧客企業に還元していくことが、顧客企業に対して付加価値の高いサービスを提供することにつながると考えています。

株式会社WDB環境バイオ研究所

恵まれた立地と長年蓄積したノウハウを活かし、環境分野を中心に研究開発を行います。

- 二枚貝事業
- 観賞魚事業
- 藻類事業
- 養殖事業
- 環境事業



WDB機能化学株式会社

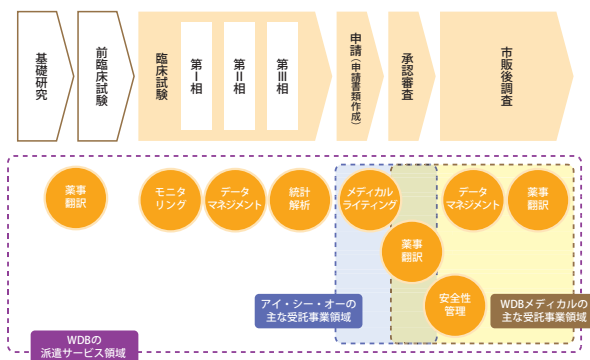
有機合成を中心とした受託合成サービスで、お客様の問題解決をサポートします。

- 受託合成（受託製造）
- 少量合成・試作
- 受託乾燥 ●受託精製
- 受注生産
- 受託クロマト精製
- ラボ業務委託事業



CRO事業

医薬品・医薬部外品・化粧品等の臨床試験以降における開発支援業務を行っています。



WDBメディカル株式会社

臨床試験から市販後調査まで、臨床開発をトータルサポートします。きめ細かなサービスにより、製薬企業の新薬開発を支援し、医療の進歩に貢献していきます。

- モニタリング
- データマネジメント
- 薬事／メディカルライティング
- 市販後調査

株式会社アイ・シー・オー

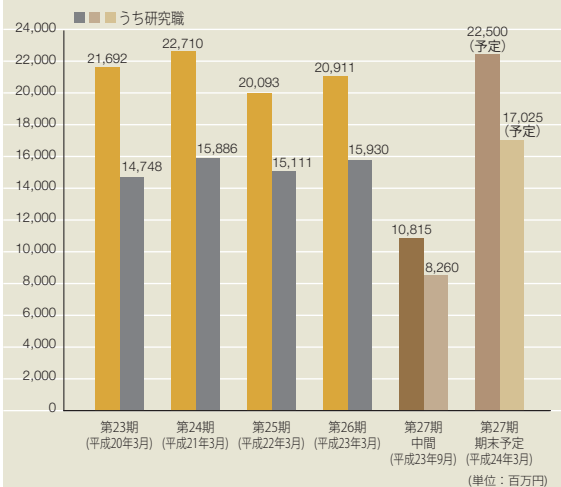
医薬・医療系の翻訳及び薬事申請関連資料の作成を行います。

- 翻訳（医薬・医療系）
- 薬事申請関連資料作成
- 薬事申請関連資料のQCチェック及びコンサルティング

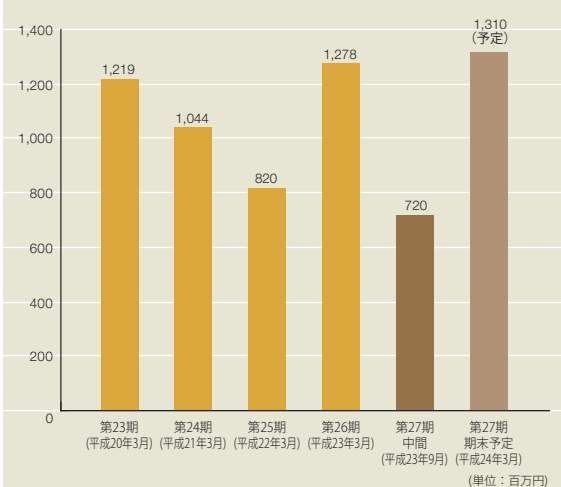


財務ハイライト

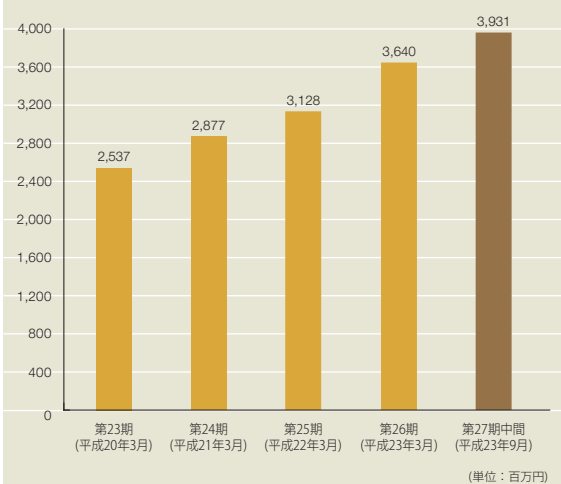
■売上高



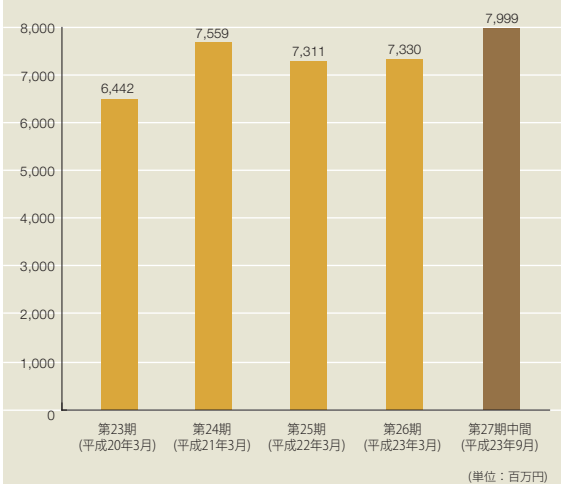
■経常利益



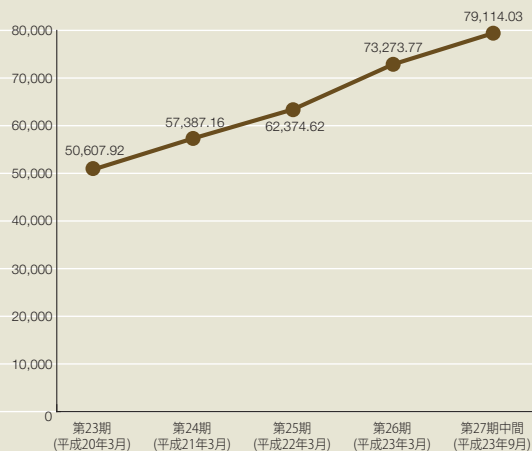
■純資産額



■総資産額

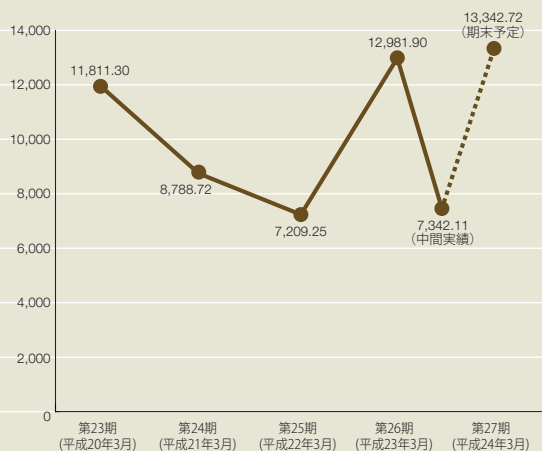


■1株当たり純資産額



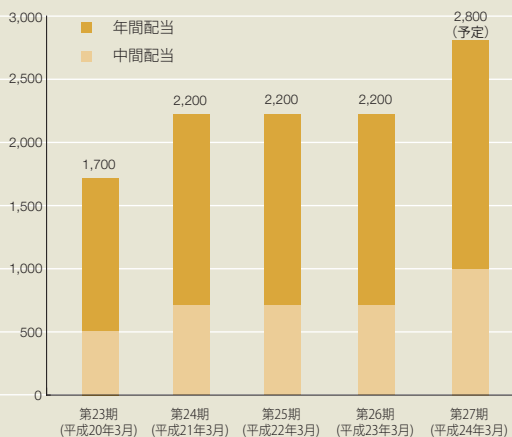
(単位：円)

■1株当たり中間（当期）純利益



(単位：円)

■1株当たり配当額



(単位：円)



中間連結財務諸表

■ 中間連結貸借対照表

(単位：千円)

	平成23年3月期	平成23年9月期
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,307,973	1,279,058
受取手形及び売掛金	2,403,009	2,367,146
その他	355,583	363,445
貸倒引当金	△3,859	△4,435
流動資産合計	4,062,707	4,005,216
固定資産		
有形固定資産	2,558,132	3,250,077
無形固定資産	97,992	122,823
投資その他の資産	611,270	621,515
固定資産合計	3,267,395	3,994,416
資産合計	7,330,102	7,999,632
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,245,351	1,167,775
短期借入金	343,800	819,995
1年以内償還予定社債	42,500	25,000
未払法人税等	404,246	345,908
賞与引当金	250,614	283,721
その他	694,283	669,913
流動負債合計	2,980,795	3,312,315
固定負債合計	708,332	756,141
負債合計	3,689,128	4,068,456
純資産の部		
株主資本		
資本金	800,000	800,000
資本剰余金	52,525	52,525
利益剰余金	2,814,841	3,105,136
自己株式	△24,564	△24,564
株主資本合計	3,642,803	3,933,097
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△1,829	△1,599
為替換算調整勘定	-	△322
その他の包括利益累計額合計	△1,829	△1,921
純資産合計	3,640,973	3,931,176
負債純資産合計	7,330,102	7,999,632

■中間連結損益計算書

(単位：千円)

	平成22年9月期	平成23年9月期
売上高	10,255,798	10,815,093
売上原価	7,958,517	8,281,877
売上総利益	2,297,281	2,533,216
販売費及び一般管理費	1,719,359	1,810,414
営業利益	577,922	722,801
営業外収益	8,834	12,331
営業外費用	11,157	15,044
経常利益	575,599	720,089
特別利益	44,640	3
特別損失	51,306	3,236
税金等調整前中間純利益	568,933	716,857
法人税、住民税及び事業税	251,775	339,247
法人税等調整額	41,292	12,780
法人税等合計	293,068	352,027
少数株主損益調整前中間純利益	275,865	364,829
中間純利益	275,865	364,829

■中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	平成22年9月期	平成23年9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	669,867	376,303
投資活動によるキャッシュ・フロー	12,220	△771,919
財務活動によるキャッシュ・フロー	△732,607	382,707
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△2,599
現金及び現金同等物の減少額	△50,518	△15,507
現金及び現金同等物の期首残高	1,108,806	1,186,303
現金及び現金同等物の中間期末残高	1,058,288	1,170,795



会社概要

WDBホールディングス株式会社 会社概要 (平成23年11月現在)

社名	WDBホールディングス株式会社	本社	兵庫県姫路市南駅前町100 姫路パラスイオ2ビル 〒670-0962 TEL 079-287-0111(代) FAX 079-287-0112
設立	1985年(昭和60年)7月6日	東京本社	東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F 〒100-0005 TEL 03-5221-8111(代) FAX 03-3211-7711
資本金	8億円	グループ会社	12社
上場市場	東京証券取引所市場第二部(証券コード2475)	URL	http://www.wdbhd.co.jp
代表者	代表取締役社長 中野 敏光	社員	500名(連結・契約社員含む)
役員	専務取締役 大塚 美樹 取締役 植本 智也 社外取締役 黒田 清行 監査役 鶴飼 茂一 社外監査役 濱田 聡 社外監査役 木村 裕史 社外監査役 有田 知徳	事業内容	持株会社として、グループ会社の経営管理

グループ会社 会社概要 (平成23年11月現在)

WDB株式会社

人材派遣・人材紹介サービス

設立	2011年11月
創業	1985年7月
資本金	3億円
代表者	代表取締役社長 中野 敏光
本社	〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F TEL 03-6860-7111(代) FAX 03-3287-0050
拠点	国内48ヶ所、研究所・研修所5ヶ所 札幌、仙台、日立、つくば、宇都宮、新潟、高崎、さいたま、川越、柏、千葉、大手町、メディカル事業部、立川、町田、川崎、横浜、厚木、平塚、沼津、静岡、岐阜、豊橋、名古屋、四日市、富山、福井、草津、京都、茨木、大阪、堺、尼崎、神戸、神戸ポートアイランド、明石、加古川、姫路、岡山、福山、広島、徳山、高松、徳島、松山、北九州、福岡、熊本 北海道バイオ研究所、中央研究所、東京中央研究所、食品研究所、神戸基盤研究所
許可	一般労働者派遣事業 般13-305001 有料職業紹介事業 13-ユ-305209

WDBシステムズ株式会社

WDBグループの戦略的情報システムの構築とITインフラの提供

設立	2001年12月
資本金	1,000万円
代表者	代表取締役社長 中野 敏光
本社	〒670-0964 兵庫県姫路市豊沢町79 TEL 079-287-0171(代) FAX 079-287-0172
関西ソリューションセンター	〒670-0962 兵庫県姫路市南駅前町100 姫路パラスイオ2ビル3F TEL 079-287-0171(代) FAX 079-287-0172

ミドルキャリア株式会社

中高年研究職・技術職人材のための人材紹介・人材派遣サービス

設立	2004年10月
資本金	5,000万円
代表者	代表取締役社長 谷岡 たま系
本社	〒650-0046 兵庫県神戸市中央区港島中町6-3-3 TEL 078-304-6300(代) FAX 078-304-6133
拠点	東京、神戸
許可	一般労働者派遣事業 般28-300659 有料職業紹介事業 28-ユ-300435

WDBエウレカ株式会社

バイオ・化学の研究開発業務における特定派遣サービス

設立 2004年1月
資本金 5,000万円
代表者 代表取締役社長 中野 敏光
本社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F
TEL 03-6212-8811(代) FAX 03-3211-7755
拠点 札幌、仙台、日立、つくば、宇都宮、新潟、高崎、さいたま、川越、柏、千葉、大手町、立川、町田、川崎、横浜、厚木、平塚、沼津、静岡、岐阜、豊橋、名古屋、四日市、富山、福井、草津、京都、茨木、大阪、堺、尼崎、神戸、神戸ポートアイランド、明石、加古川、姫路、岡山、福山、広島、徳山、高松、徳島、松山、北九州、福岡、熊本
届出受理 特定労働者派遣事業 特13-300414
許可 有料職業紹介事業 13-ユ-303631

WDB機能化学株式会社

有機化合物の受託製造・受託研究

設立 1999年8月
資本金 5,000万円
代表者 代表取締役社長 中野 敏光
本社 〒340-0121 埼玉県幸手市上吉羽1870-16
TEL 0480-48-0512(代) FAX 0480-48-0517
事業所 幸手工場、松戸R&Dセンター

WDBメディカル株式会社

医薬品・医薬部外品・化粧品等の開発支援（受託・特定派遣）

設立 2010年4月
資本金 5,000万円
代表者 代表取締役社長 中野 敏光
本社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F
TEL 03-5220-1161(代) FAX 03-3211-7755
拠点 東京オフィス
届出受理 特定労働者派遣事業 特13-312793

WDB事業承継パートナーズ株式会社

WDBグループにおいて相乗効果を発揮する事業調査・M&A

設立 2010年4月
資本金 1,000万円
代表者 取締役社長 ニノ方 規史
本社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F
TEL 03-3211-1511(代) FAX 03-3211-7711

株式会社WDB環境バイオ研究所

二枚貝類、魚類、甲殻類及び藻類の研究と生産販売

設立 2010年10月
資本金 5,000万円
代表者 代表取締役社長 中野 敏光
本社 〒779-2307 徳島県海部郡美波町山河内字外ノ牟井1-6
TEL 0884-77-1117(代) FAX 0884-77-1119

株式会社アイ・シー・オー

医薬・医療系の翻訳及び薬事申請関連資料の作成

設立 1984年8月
資本金 1,000万円
代表者 代表取締役社長 大塚 美樹
本社 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-3-6 三菱総合研究所ビル4F
TEL 03-6895-5120(代) FAX 03-6895-5118

ポスドクスタイル株式会社

科学技術を用いた研究開発、研究受託、試験、技術指導業務、人材育成のための研修・人材紹介業務（許可申請中）

設立 2011年6月
資本金 5,000万円
代表者 取締役社長 佐々浦 一志
本社 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-3-6 三菱総合研究所ビル4F
TEL 03-6895-5150(代) FAX 03-6895-5151

WDB独歩株式会社

データ入力処理、清掃業務等を通じた障がい者雇用促進

設立 2011年6月
資本金 1,000万円
代表者 代表取締役社長 谷岡たま彥
本社 〒670-0964 兵庫県姫路市豊沢町79
TEL 079-283-1771(代) FAX 079-283-5188

WDB Singapore Pte. Ltd.

シンガポールにおける人材紹介サービス

設立 2011年8月
資本金 500,000SGD
代表者 Director 大塚 美樹
本社 80 Raffles Place, #35-19 UOB Plaza 1, Singapore 048624
TEL +65-6248-4548 FAX +65-6248-4950

株主構成

●発行可能株式総数／200,600株 ●発行済株式総数／50,150株 ●株主数／1,407名

大株主（上位10名）

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
株式会社中野商店	19,275	38.79
中野 敏 光	10,524	21.18
谷 岡 たま彥	2,970	5.98
大 塚 美 樹	1,200	2.41
WDBグループ従業員持株会	1,121	2.26
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,013	2.04
日本生命保険相互会社	1,000	2.01
クレディット スイス アーゲー チューリッヒ	911	1.83
日本証券金融株式会社	510	1.03
犬 飼 直 樹	459	0.92
計	38,983	78.45

- ※1. 自己株式460株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年の3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
配当金受領株主確定日	毎年3月31日および中間配当金の支払いを行うときは9月30日
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社（東京都港区芝3-33-1）
同事務取扱場所	中央三井信託銀行株式会社 大阪支店証券代行部（大阪市中央区北浜2-2-21）
郵便物送付先 （電話照会先）	〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-78-2031 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および全国各支店 ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。
公告方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが できない場合は、日本経済新聞に掲載する。
上場証券取引市場	東京証券取引所市場第二部
証券コード	2475

WDB ホールディングス株式会社

問合せ先/WDBホールディングス株式会社 経営企画室
〒670-0962 兵庫県姫路市南駅前町100
姫路パラシオ2ビル
TEL 079-287-1855(直通)

- 本 社 / 〒670-0962 兵庫県姫路市南駅前町100 姫路パラシオ2ビル
TEL 079-287-0111(代)
- 東京本社 / 〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビルディング2F
TEL 03-5221-8111(代)



※本社・研究所は対象外 (ISO9001)
研究所は対象外 (ISO27001)

当社グループのWDB株式会社は、付加価値の高いサービスを提供するため、ISO9001、ISO27001およびプライバシーマークの認証を取得しています。

<http://www.wdbhd.co.jp>